



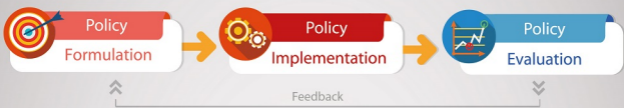
สำนักงาน | OFFICE
ส่งเสริมเศรษฐกิจ | OF INDUSTRIAL ECONOMICS

การจัดทำนโยบาย แผน มาตรการ ในการพัฒนาอุตสาหกรรม และการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ

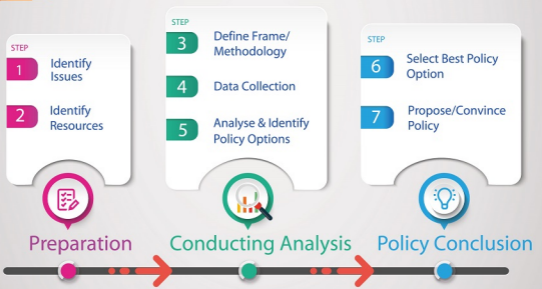
กระบวนการจัดทำนโยบายและขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ

Policy Process & Analysis

กระบวนการนโยบาย



การกำหนดนโยบาย



KEYWORDS

- ระบุโจทย์ที่ชัดเจน จัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม
- กำหนดกรอบแนวคิดและสร้างความเข้าใจร่วมกัน
- จัดเก็บข้อมูล > นำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยเครื่องมือที่เหมาะสม
- เลือกนโยบายที่ดีที่สุด > กำหนดนโยบาย / แนวทางการดำเนินงาน > นำเสนอนโยบายต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจ





Policy Formulation



Preparation

1 Identify Issues ▶ **ระบุประเด็นปัญหาที่จะวิเคราะห์**



- ▶ ต้องเป็นเรื่องที่กระทบต่อคนจำนวนมากในสังคม
- ▶ ตั้งโจทย์ให้ชัด

Trick
tips



ถามผู้มอบโจทย์ให้ชัด + ทำความเข้าใจให้ตรงกัน
 ทำความเข้าใจโจทย์ โดยหาข้อมูลจากรอบด้าน
 หาข้อมูลประกอบจากผู้รู้/ผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ

2 Identify Resources ▶ **ระบุทรัพยากรที่มีอยู่**



- ▶ คน ทีมงาน งบประมาณ ระยะเวลา



ตั้งทีมงานที่มีความสามารถ/ทักษะหลากหลายจาก
 ทุกภาคส่วนในองค์กร

Trick
tips



แบ่งหน้าที่ให้ชัดเจน ทำงานแบบ Sharing (กระจายหน้าที่อย่างทั่วถึง)



กำหนด Timeline ให้ชัดเจน ถ้าระยะเวลาสั้นต้อง
 วางแผนอย่างรัดกุม



Policy Formulation

Conducting Analysis

3 Define Frame/ Methodology ➤ กำหนดกรอบแนวคิด /การวิเคราะห์



Trick tips



ไม่จำเป็นต้องยาก/ซับซ้อน



ใช้เครื่องมือให้เหมาะสมในแต่ละกรณี และวิธีที่เลือกใช้ต้องได้รับการยอมรับ

4 Data Collection ➤ ระบุข้อมูลที่จำเป็น ศึกษา ข้อมูล กำหนดวิธีการ และ จัดเก็บข้อมูล



Trick tips



ทำแบบสอบถามแยกตามกลุ่มเป้าหมาย และทดสอบแบบก่อนใช้จริง

การจัดสัมภาษณ์กลุ่มย่อยให้ความสำคัญกับคุณภาพของ ผู้เข้าร่วมมากกว่าจำนวน

สร้างเครือข่ายเพื่อให้ได้ข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมาย

5 Analyse & Identify Policy Options ➤ กำหนดทางเลือกที่เป็นไปได้ วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย



Trick tips



วิเคราะห์ ข้อดี-ข้อเสีย อย่างรอบด้าน

จัดทำประเด็นหลักที่ได้จากการวิเคราะห์



ขอความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์นโยบาย



Policy Formulation



Policy Conclusion

- 6** Select Best Policy Option
- เลือกนโยบายที่ดี / เหมาะสมที่สุด
 - เกิดผลกับคนวงกว้าง
 - กำหนดเป้าหมาย / แนวทางดำเนินนโยบาย



Trick TIPS



บางกรณีอาจใช้การดำเนินการโดยกระบวนการย้อนกลับ



จัดลำดับความสำคัญของนโยบาย / มาตรการ (ท่าง่าย - เห็นผลเร็ว)



เพิ่มเติมนโยบายที่สมควร โดยมีข้อมูล Back up พร้อมสำหรับการชี้แจง

- 7** Propose/Convince
- คิตรูปแบบ / วิธีการนำเสนอ
 - Key Message ชัดเจน สั้น กระชับ ตรงประเด็น



Trick TIPS



พร้อมเสมอสำหรับการปรับแก้ไขเนื้อหา



ผู้นำเสนอต้องมีความรู้ เข้าใจ นโยบายที่นำเสนอ และมีทักษะที่ดีในการสื่อสาร



นำเสนอความคืบหน้า / ขอความเห็นชอบจากผู้บริหารเป็นระยะ





Policy Implementation



1

กำหนดกรอบแนวทางขับเคลื่อนให้ชัดเจน

2

ก่อนเริ่มดำเนินการ ควรมีการ**จัดประชุมซักซ้อมความเข้าใจ**หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเจอบำเพ็ญการดำเนินงาน แนวทางในการขับเคลื่อน และบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนของแต่ละหน่วยงานเพื่อจะได้ร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงานไปสู่เป้าหมายเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ

3

การขับเคลื่อนนโยบาย/แผนในลักษณะบูรณาการ หน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็น**เจ้าภาพบูรณาการ จะต้องกำหนดกรอบ/ขอบเขตการดำเนินงานของประเด็นที่อยู่ในความรับผิดชอบให้ชัดเจน** โดยให้ความสำคัญกับความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในระดับหน่วยงาน/ระดับกระทรวง กับแผน/ยุทธศาสตร์ในระดับภาพรวม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาหลักนกรอบโครงการภายใต้ประเด็นนั้นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4

ใช้กลไกขับเคลื่อนที่มีประสิทธิภาพและบูรณาการ โดยหากเป็นนโยบายที่ต้องขับเคลื่อนในระดับประเทศ เช่น การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนากอุตสาหกรรมเป้าหมาย กลไกขับเคลื่อนที่ใช้ควรเป็นกลไกในระดับชาติ

Policy Implementation



5

การบริหารโครงการที่ดีเป็นปัจจัยความสำเร็จของการทำงานตามนโยบาย

6

กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกโครงการที่ชัดเจน อ้างอิงจากการหา Mission Link โดยทบทวนเป็นรายปีให้สอดคล้องกับบริษัทที่เปลี่ยนแปลง

7

พิจารณาเพิ่มเติมโครงการในลักษณะบนลงล่าง (สคอ. กำหนดแนวคิด > พิจารณาทหน่วยงานรับพิชชอบที่เหมาะสม)

8

นาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในทุกขั้นตอนการทำงาน





Policy Evaluation

1

ประเมินระหว่างดำเนินงาน
เป็นระยะ ร่วมกันหาทางแก้ไขกรณี
เกิดปัญหา

2

**กำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจนใน
ระดับต่างๆ** เพื่อเชื่อมโยงและ
สะท้อนไปสู่ผลสำเร็จจากการดำเนิน
นโยบายได้อย่างชัดเจน

3

**พิจารณาใช้ตัวชี้วัดร่วม
(Joint KPI)** เพื่อผลักดันให้
เกิดความรับผิดชอบร่วมกันของ
ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4

**นำผลการประเมินมาใช้ในการ
ปรับปรุงการดำเนินงานให้มี
ประสิทธิภาพมากขึ้น**และนำมาใช้วิเคราะห์
สิ่งที่ควรทำ แต่ยังไม่ได้ทำหรือยังไม่ได้
งบประมาณสนับสนุน เพื่อผลักดันให้เกิดผล
ในทางปฏิบัติต่อไป



**Trick
tips**



กองนโยบายอุตสาหกรรมภาค

นางสาวสมานลักษณ์ ตันทีกุล

นางสาวเรวดี แก้วมณี

นางศุภวรรณ เทอดเกียรติบุรณะ

นางสาวปัทมา เตชะศุภสิน

นางสาวพิมพ์ขวัญ ลิ้มปัสภา

นายธีร์ ตั้งตรงฤทัย

กองเศรษฐกิจอุตสาหกรรมระหว่างประเทศ

นายอุษิน วีโรจน์เดชะ

กองนโยบายอุตสาหกรรมรายสาขา 1

นางสาวสุภาภรณ์ วิไลเรืองสุวรรณ

กองนโยบายอุตสาหกรรมรายสาขา 2

นางสาวกนกวรรณ บัวฟูด

นางสาวประวีรา โพธิ์สุวรรณ

นางสาวพัชรินทร์ สรรเพษ

นางสาวเพชรวรรณ สนธิมูล

นายบุรินทร์ พุทธิโชค



KNOWLEDGE • MANAGEMENT


www.ikm.gsu.th

วิทยาลัยการจัดการ
เพื่อสังคม (GSM)
มหาวิทยาลัยสุโขทัย